

# 令和4(2022)年度 経営健全化方針に基づく取組状況

## 1 基本情報

所管部署: 産業振興部 商業観光課

名称	株式会社 柏崎ショッピングモール 代表取締役社長 吉田 直一郎				
所在地	新潟県柏崎市東本町一丁目15-5	電話番号	0257-20-0011		
		ホームページ	http://www.fonjie.com		
設立年月日	平成9(1997)年 8月22日				
事業内容	ショッピングモールの管理運営				
資本金	40,000 千円	市出資(出捐)金	10,000 千円	市出資割合	25.0%

## 2 経営健全化方針を策定した理由

・債務超過額が132,073千円発生したため、経営健全化方針を策定した。

## 3 財政的リスクの状況(決算状況)

単位: 千円

	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
債務超過額(千円)	158,767	181,916	198,978	147,656	171,341

## 4 主な取組状況(令和5(2023)年3月現在)

### 【法人自らによる経営健全化のための具体的対応】

コロナ禍において、三密防止対策を実施して年間販促を計画どおり実施した。役員報酬返上等で削減を図ったが、エネルギーの価格高騰による水道光熱費が前年比166%と大幅に上回ったため、販売費及び一般管理費は前年比113%の増となった。

### 【市が行った財政的リスクへの対処のための対応】

毎月の役員会に出席するなど当該法人の経営状況について適宜情報共有を図るとともに、必要に応じて市の政策コンサルタントとも情報を共有した。

## 5 法人の財務状況(決算状況)

### (貸借対照表から)

単位: 千円

項目	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
総資産額	827,922	802,128	792,406	777,744	757,965
(うち現預金)	15,176	11,679	12,801	10,525	7,121
(うち売上債権)	13,051	13,074	11,999	12,078	14,248
(うち棚卸資産)	58	52	34	37	64
負債総額	986,689	984,044	991,384	925,400	929,306
(うち市からの借入金)	0	0	0	0	0
純資産総額	△ 158,767	△ 181,916	△ 198,978	△ 147,656	△ 171,341

### (損益計算書から)

単位: 千円

項目	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
経常収益	162,690	152,436	148,678	152,445	162,403
経常費用	189,204	175,405	165,560	164,966	185,909
経常損益	△ 26,514	△ 22,969	△ 16,882	△ 12,521	△ 23,506
経常外損益	△ 180	△ 180	△ 180	63,843	△ 180
当期純損益	△ 26,694	△ 23,149	△ 17,062	51,322	△ 23,686

## 6 外部有識者の意見

新型コロナウイルスの状況も落ち着きつつある中、順調に客足等も回復していることでテナント収入の増加により、引き続き経常収益は伸長しての着地となった。一方、エネルギーコスト高を中心とした外部環境要因により、経常費用額がそれ以上に増加したことで、損益額としては10百万円超の悪化となった。前期に既往の金融機関債務のバルクセールが実現したものの、依然として脆弱な財務基盤であることについては予断を許さない状況にある。特に現預金残高は7百万円程度しかなく、今後、テナントの退店等が発生した場合には、敷金・保証金の返還もままならない。中小企業基盤整備機構の債務など、過大な債務の対応についても残っている中で、どのように経済合理性を見いだしていくのかについては、当該法人のみならず、関係各所が緊密に連携し合いながら、対応策の検討を継続していくことが求められる。