

## 令和5(2023)年度 経営健全化方針に基づく取組状況

## 1 基本情報

所管部署:産業振興部商業観光課

名称	株式会社 柏崎ショッピングモール 代表取締役社長 吉田 直一郎				
所在地	新潟県柏崎市東本町一丁目15-5	電話番号	0257-20-0011		
		ホームページ	<a href="http://www.foniie.com">http://www.foniie.com</a>		
設立年月日	平成9(1997)年 8月22日				
事業内容	ショッピングモールの管理運営				
資本金	40,000 千円	市出資(出捐)金	10,000 千円	市出資割合	25.0%

## 2 経営健全化方針を策定した理由

・平成29(2017)年度決算で債務超過額が132,073千円発生したため、経営健全化方針を策定した。

## 3 財政的リスクの状況

(決算状況)

単位:千円

	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度
債務超過額(千円)	181,916	198,978	147,656	171,341	190,291

## 4 主な取組状況(令和6(2024)年3月現在)

## 【法人自らによる経営健全化のための具体的対応】

コロナ禍明けの売上増を見込んでいたが、令和5(2023)年10月に地下1階にあったスーパーが撤退したため、売上総利益が前年比87.7%と下回った。後継テナントは決まっておらず、厳しい経営状況となったが、引き続きテナントの誘致に取り組みとともに、販促計画の見直し及び役員報酬返上等による経費削減を実行することで、経営の改善を図り、資金の確保に努めた。

## 【市が行った財政的リスクへの対処のための対応】

毎月の役員会に出席するなど当該法人の経営状況について適宜情報共有を図るとともに、必要に応じて市の政策コンサルタントとも情報を共有した。

## 5 法人の財務状況

(決算状況)

(貸借対照表から)

単位:千円

項目	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度
総資産額	802,128	792,406	777,744	757,965	740,001
(うち現預金)	11,679	12,801	10,525	7,121	6,846
(うち売上債権)	13,074	11,999	12,078	14,248	11,943
(うち棚卸資産)	52	34	37	64	7
負債総額	984,044	991,384	925,400	929,306	930,292
(うち市からの借入金)	0	0	0	0	0
純資産総額	△ 181,916	△ 198,978	△ 147,656	△ 171,341	△ 190,291

(損益計算書から)

単位:千円

項目	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度
経常収益	152,436	148,678	152,445	162,403	143,104
経常費用	175,405	165,560	164,966	185,909	161,873
経常損益	△ 22,969	△ 16,882	△ 12,521	△ 23,506	△ 18,770
経常外損益	△ 180	△ 180	63,843	△ 180	△ 180
当期純損益	△ 23,149	△ 17,062	51,322	△ 23,686	△ 18,950

## 6 外部有識者の意見

今般、主要テナントであったピアレMartが撤退に至ったことで、フォンジェの再建は元より、今後の事業見通しに大きな影響を与えることになってしまったこと自体は外的要因でもあるためやむを得ないものと理解する。

このような状況下ではあるが、フォンジェを維持・存続させていくことについては、町の中心部における賑わいの創出など一定の期待役割があることは十分に理解できる。

一方で、存続の検討に際しては、建物・設備について維持更新投資をどのようにみるか、等財務的な経済合理性の確保が非常に重要である。

第三セクターではあるが、市としては直接経営には関与していない中で、広く市民への説明責任の観点からも、支援については適切に行うことが求められると考える。