

令和3(2021)年度 経営健全化方針に基づく取組状況

1 基本情報

所管部署:産業振興部 商業観光課

名称	株式会社 じよんのび村協会 代表取締役社長 吉村英治				
所在地	新潟県柏崎市高柳町高尾10-1	電話番号	0257-41-2222		
		ホームページ	https://www.ion-nobi.com/		
設立年月日	平成4(1992)年3月25日				
事業内容	温泉・宿泊休養施設等の管理運営				
資本金	61,050 千円	市出資(出捐)金	33,300 千円	市出資割合	54.6%

2 経営健全化方針を策定した理由

・経常収支が4期連続赤字となったため、経営健全化方針を策定した。

3 財政的リスクの状況(決算状況)

単位:千円

	方針策定年度 R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	目標達成年度 R6(2024)年度
債務超過額(千円)	0	11,299			

4 主な取組状況(令和4(2022)年3月現在)

【法人自らによる経営健全化のための具体的対応】

令和3(2021)年10月から経営体制を刷新し、新たな代表取締役の下で経営改善に向けて各種助成制度を活用しながら次の取組を進めた。

- ・直販率向上のためのホームページ及び直販予約システムのリニューアルに着手
- ・宿泊予約システムの導入による宿泊予約の一元化に着手
- ・食券機の導入による効率的なオーダー管理、原価管理、メニュー管理
- ・お土産処の移転、豆腐などの体験プログラムの実施、各種イベントの開催などの集客に向けたコンテンツの充実と営業・プロモーションの展開

【市が行った財政的リスクへの対処のための対応】

経営改善を図るため、株式会社じよんのび村協会とともに経営手腕を有する新たな代表取締役候補者の募集を行った。また、新代表取締役が進める各種営業・プロモーションの情報発信支援、収益増加のための新料金設定に必要な手続のサポートを実施した。

5 法人の財務状況(決算状況)

(貸借対照表から)

単位:千円

項目	方針策定年度 R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	目標達成年度 R6(2024)年度
総資産額	63,725	53,924			
(うち現預金)	50,809	43,018			
(うち売上債権)	868	2,517			
(うち棚卸資産)	3,504	3,522			
負債総額	49,324	65,223			
(うち市からの借入金)	0	0			
純資産総額	14,401	△ 11,299			

(損益計算書から)

単位:千円

項目	方針策定年度 R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	目標達成年度 R6(2024)年度
経常収益	95,069	124,712			
経常費用	101,125	150,122			
経常損益	△ 6,056	△ 25,410			
経常外損益	△ 290	△ 290			
当期純損益	△ 6,346	△ 25,700			

6 外部有識者の意見

公募に基づき民間より新たな経営人材を招へいし、2021年10月から着任となった。培ってきたキャリアに基づき、外部集客を企図した新たな施策の打ち出しなどを意欲的に行われたことは定性的には確認できた。一方で期待値としては、具体的な送客の獲得という定量的な効果の実現という意味ではまだ道半ばという印象である。前期比で売上高は改善したものの、これ自体は施策効果もある程度はあるが、全体的にはコロナ状況の落ち着きによって客足が戻ったことによるものとみられる。売上の伸長に対して、コストの増加幅が大きく、結果的に利益としては悪化している。来期に送客効果や経営改善効果を刈り取るための先行投資的な要素も部分的にはあるとは理解しているが、公募時の条件であった3年での黒字化に向けては、来期が正念場であるため、しっかりとした数字で結果を示していただきたいと期待している。