

1 基本情報

所管部署：産業振興部商業観光課

名称	株式会社 じよんのび村協会 代表取締役社長 吉村英治				
所在地	新潟県柏崎市高柳町高尾10-1	電話番号	0257-41-2222		
		ホームページ	https://www.ion-nobi.com/		
設立年月日	平成4(1992)年3月25日				
事業内容	温泉・宿泊休養施設等の管理運営				
資本金	61,050 千円	市出資(出捐)金	33,300 千円	市出資割合	54.6%

2 経営健全化方針を策定した理由

・令和2(2020)年度決算で経常収支が4期連続赤字となったため、経営健全化方針を策定した。

3 財政的リスクの状況

(決算状況)

単位：千円

	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	R6(2024)年度	R7(2025)年度
債務超過額(千円)	11,299	16,965	13,126	8,951	5,896

4 主な取組状況(令和8(2026)年3月現在)

【法人自らによる経営健全化のための具体的対応】

- ・日帰り温泉の営業開始時間繰り上げ、毎日営業の開始、週末・祝日料金の設定
- ・厨房体制の強化により、和食に加えて中華・イタリアン等幅広いメニューの提供
- ・オリジナル商品の販売
- ・SNS等でのモール泉の魅力発信
- ・観光庁補助金を活用したインバウンドツアーの受入れ

【市が行った財政的リスクへの対処のための対応】

- ・経営改善に取り組む株式会社じよんのび村協会に対して、施設の安定運営並びに利用者の利便性及び安全性の向上を目的とした経営支援負担金の支出
- ・集客の維持向上を図るため、施設の修繕、備品の更新、施設周辺環境の整備を実施
- ・各種営業・プロモーションに係る情報発信の後方支援の実施

5 法人の財務状況

(決算状況)

(貸借対照表から)

単位：千円

項目	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	R6(2024)年度	R7(2025)年度
総資産額	53,924	40,050	50,628	44,923	67,286
(うち現預金)	43,018	26,370	33,785	23,919	26,454
(うち売上債権)	3,024	3,251	6,745	7,589	11,858
(うち棚卸資産)	3,522	3,763	4,276	5,498	8,082
負債総額	65,223	57,015	63,754	53,874	73,182
(うち市からの借入金)	0	0	0	0	0
純資産総額	△ 11,299	△ 16,965	△ 13,126	△ 8,951	△ 5,896

(損益計算書から)

単位：千円

項目	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	R6(2024)年度	R7(2025)年度
経常収益	76,487	122,709	159,883	173,664	172,655
経常費用	116,199	153,619	170,599	185,092	190,487
経常損益	△ 39,712	△ 30,910	△ 10,717	△ 11,428	△ 17,832
経常外損益	14,012	25,244	14,556	15,603	20,887
当期純損益	△ 25,700	△ 5,666	3,840	4,175	3,055

6 外部有識者の意見

今期は、概ね前期同水準での経常収益の確保したものの、昨今のコスト高等を背景に経常費用については約5百万の増加となったことを原因に、本業の稼ぎである経常損益額は約▲18百万での着地となった。

一方で、営業外での雑収入が増加したことにより、最終的な当期純損益では3期連続の黒字確保となり、債務超過の減少にも貢献した。

結果としての数字については一定評価できるものの、①やはり本業での赤字が拡大した点については、改めての改善を求めるべきものとする点、②営業外の雑収入の内容は未詳ながらそれを前提としないように留意することが必要である点については、一層の経営努力が必要と考えられる。

また、今回の総会議事の中で取締役1名の新任について諮られているが、取締役1名を増員した一方で社員1名を減員していることから、全体的な収支には影響がない前提において、取締役1名が増えたことにより経営状況が更に向上することが重要である、と付言させていただく。