

# 出張報告

報告日 令和7年2月14日

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会 派 名       | 柏崎の風                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 報告者氏名       | 春川 敏浩、上森 茜、三嶋 崇史                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 種 別         | ■調査研究（□行政視察） □研修会 □要請・陳情 □各種会議                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 用 務         | 東京おもちゃ美術館 視察                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 日 時         | 令和7年1月27日（月） 15：30～17：30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 場 所<br>（会場） | 東京都新宿区四谷4-20（四谷ひろば内）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 調査項目等       | 旧校舎利活用と子どもの室内遊び場について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 概 要         | <p>【講師】<br/>特定非営利活動法人 芸術と遊び創造協会 事務局長・副理事長<br/>東京おもちゃ美術館 副館長 ■■■■</p> <p>【概要説明】<br/>明治44年（1911）創立の新宿区四谷第四小学校。昭和8年（1933）に放火により校舎が焼失するも、子ども達の教育環境を速く取り戻さなければいけないと地域住民が立ち上がり、当時最新の建物として早期復興を成し遂げた。その後、子ども達の減少により平成18年（2006）開校100周年の節目に閉校となった。<br/>平成17年（2005）10月に跡地活用の検討会が発足。地域が企画立案段階から主体的に参画し、運営するモデル事業を目指し官民が一体となって、多世代交流施設、避難所機能を持つ「四谷ひろば」が平成20年（2008）4月にオープンした。東京おもちゃ美術館は、この四谷ひろば内にオープン当初から出展し、新宿区民以外からも多くの親子連れが利用している。</p> <p>【東京おもちゃ美術館】<br/>赤ちゃんからお年寄りまでの多世代に向けて、豊かな出会いと多様な出番を有するミュージアムを目指している。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・あそぶ<br/>触れて遊べる体験型のミュージアム。教室や廊下に展示されたおもちゃのほとんどは、実際に触れて遊んでいるものばかり。さまざまな体験をしながら、おもちゃの世界を旅する。</li><li>・つくる<br/>工作にも力を入れ、手仕事を大切にする文化を育む。子ども達のアイデアと想像力を生かした、世界でひとつだけのおもちゃが作れる。</li><li>・であう</li></ul> |

赤いエプロンのおもちゃ学芸員が、遊び方やと美術館の楽しみ方、人の出会いを演出。おもちゃでつながるコミュニケーションが生まれる。

#### 【東京おもちゃ美術館のこだわり】

##### ・ 市民立の美術館

東京おもちゃ美術館は「一口館長制度」に基づくお金の寄付と、ボランティアスタッフである「おもちゃ学芸員」の時間の寄付によって成り立っている「市民立」のミュージアム。

##### ・ 親子で遊ぶ美術館

親と子ども。そのコミュニケーションをより円滑にすることによって得られる、共感や信頼、それに感性を創出できるよう、グッド・トイやおもちゃ学芸員が応援している。

##### ・ 文化を伝える美術館

洋の東西を問わず、和の色や木の文化、それに伝承遊びなど、遊びを通じて感じ、そして、楽しむことが出来る「文化」や「知恵」を絶やさないためにも、次世代に語り継いでいく。

##### ・ 世代を繋ぐ美術館

「多世代交流の館」として、0歳から100歳まで、さまざまな世代の方が、おもちゃを媒介に自然と楽しいコミュニケーションがとれる「老若男女共同」の環境を提供。

#### 【東京おもちゃ美術館の館内】

##### ① ミュージアムショップ APTY

館内で人気のおもちゃ、日本中のおもちゃ作家も作品など、笑顔の輪が広がる木のおもちゃがずらりと並ぶ、日本有数のトイショップ。

##### ② グッド・トイてんじしつ

グッド・トイとは、遊びのスペシャリストの投票で決まるおもちゃの賞制度で、おもちゃ選びの目安になるようにと、市販のおもちゃの中から毎年おもちゃコンサルタントが選出している。1985年から続く歴代の受賞おもちゃと最新の受賞おもちゃで遊べる。

##### ③ きかくてんじしつ

100か国10万点の収蔵品の中から、おもちゃの歴史、地域や国での比較などができる企画展を開催。

##### ④ おもちゃのもり

靴を脱いで入室し、国内の木のおもちゃ文化を紹介している。北海道産の広葉樹の木玉が2万個入った「木の砂場」、長野・木曽のヒノキでできた「どんぐり池」、兵庫・播州の「そろばん小屋」など、日本各地の材で各地の職人が作成したおもちゃや遊具で遊べる。木のおもちゃと木の香りで森林浴気分を味わえる。

##### ⑤ おもちゃのまち きいろ

農場・お店・食卓と3つのエリアで食べ物の流れを「ままごとごっこ遊び」を通して体験できる。物理学などを応用した「サイエンストイ」、玉転がし

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>おもちゃ「クーゲルバーン」など多様な遊び文化に出会うことができる。</p> <p>⑥ おもちゃのまち あか<br/>         独楽（コマ）や各地の郷土玩具、組み木細工を遊びながら体験できる小屋が並び、昔から歌い継がれた「わらべうた」や江戸中期から伝わる「投扇興」、お茶室「四谷庵」でのお茶会など、おもちゃ学芸員イベントも多数開催。日本の遊び文化の継承を行っている。</p> <p>⑦ ゲームの部屋<br/>         自然に会話が生まれるアナログゲームの世界を味わえる展示室。ゲーム大国ドイツを中心に難易度別にボードゲームを紹介している。週末になるとオセロ、将棋、テーブルサッカーなど日本を代表するプレイヤーが指導に来てくれることもある。</p> <p>⑧ おもちゃこうぼう<br/>         おもちゃの楽しみは、自分で作り出すこと。紙コップや牛乳パックなど身近な材料を使ったてづくりおもちゃを紹介している。<br/>         また、電動イトノコ専用ルーム「いとこのこや」があり、日本各地の国産材を使って、木のおもちゃを作れる。小学4年生から大人まで楽しめる。</p> <p>⑨ 赤ちゃんの木育ひろば<br/>         0～2歳と保護者のみが入室できる木のぬくもりたっぷりの木育ひろば。室内には、国内10地域もの無垢スギ材が使われており、床暖房いらずの温かさで、アート作品「スギコダマ」で木の美しさに触れ、おもちゃで木の特徴をすることができる。</p> <p>【おもちゃ学芸員】<br/>         赤いエプロンをつけ毎日15～20人のボランティアスタッフで「おもちゃ学芸員」が在中している。総勢約350人の支えで運営。</p> <p>【ウッドスタート活動】<br/>         東京おもちゃ美術館が提案する木育の行動プラン。誕生祝いの品として日本の木のおもちゃを子ども達に届けることによって、子ども達の育つ環境に木を取り入れ、心を育む。そしてその子ども達や周りの大人が少しずつ日本の木や森に目を向け、持続可能な社会の実現へ第一歩となることを目指す。</p> |
| 所 感 等 | <p>【春川 敏浩】<br/>         廃校舎を活用した施設である。戦前に建てられた旧四谷小学校の建物は実に立派な建築物であった。校舎の高さ、材料、廊下の階段にまで手の込んだ建築物である。東京おもちゃ館は、年間716万円で賃貸し、光熱費は年250万円とのことである。施設については、花巻市のおもちゃ館と同じ会社が経営しており遊具についてはやはり、思考をこらし教室毎にテーマを設けており東京型の展示室でありました。木材を如何に優しく加工し子どもたちに興味を持って遊んでもらう。手作り体験をして子どもたちに作る喜びを醸成している場所だと感じました。柏崎市のキッズマジックの完成が待たれます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



**【上森 茜】**

東京おもちゃ美術館は 2008 年に新宿区四谷第四小学校が廃校になった地元の住民からの要望もあり小学校を残すことになり住民が誘致し開館した。建物は旧校舎の面影が随所に残されていてぬくもりを感じ、各解、部屋ごとに魅力あるテーマを設定し赤ちゃんからシニア世代の人が利用できるように工夫されていました。特に印象に残ったのが正職員の他にいるスタッフの存在でした。おもちゃインストラクター養成講座を受講し学芸員として働くボランティアで構成されていること。また、入館者数も年間 15 万人で採算ベースを上回っており運営として入館料と寄付で賄っていて行政からの委託費は一切ないことでした。東京おもちゃ美術館は区外の利用者も多く、運営法人は全国に多数おもちゃ美術館を展開しているが廃校利用としても価値のある施設にするための行政の関わり方も勉強になりました。

**【三嶋 崇史】**

東京おもちゃ美術館は、新宿区四谷第四小学校の閉校に伴い旧校舎を地域で利活用した四谷ひろば内の場所に、2008 年 4 月にオープンした親子連れに人気の施設です。東京の中心部でも人口減少の影響により小学校が閉校する時代、旧校舎を利活用するには立地条件が重要なポイントとなる。交通の利便性、駅（バス停）から近い、地域性などが挙げられる。柏崎市の廃校が立地する場所は、人口減少は同じ要件だが、過疎地域、利便性の悪さなど、利活用するには大きな課題が残る。

室内の遊び場、子どもの居場所づくりの観点は、赤ちゃん木育ひろばと（0～2 歳児）、3 歳児以降の子どもの遊ぶ場を分け、安心して遊ばすことが出来る。おもちゃ学芸員が 350 人在籍し、おもちゃの遊び方や楽しみ方を教えてくれる。木をふんだんに使った室内遊び場はとても優しく、温かな雰囲気のおもちゃミュージアムである。

柏崎市が手がける新しいキッズマジックも楽しみだが、今後の室内遊び場や子どもの居場所作りにとても参考になった。

# 出張報告

報告日 令和7年2月14日

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会 派 名       | 柏崎の風                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 報告者氏名       | 春川 敏浩、上森 茜、三嶋 崇史                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 種 別         | <input type="checkbox"/> 調査研究（ <input type="checkbox"/> 行政視察） <input checked="" type="checkbox"/> 研修会 <input type="checkbox"/> 要請・陳情 <input type="checkbox"/> 各種会議                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 用 務         | 病院事業会計の質問の極意                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 日 時         | 令和7年1月28日（火）～29日（水）10:00～16:30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 場 所<br>（会場） | 東京都新宿区西新宿7丁目21-3（リファレンス西新宿大京ビル）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 調査項目等       | 自治体病院の基礎と課題                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 概 要         | <p>【講師】城西大学経営学部教授 ■■■■ 先生</p> <p>【自治体病院の基礎と課題】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自治体病院の歴史と課題</li> <li>・病院の統合・再編問題を考える</li> <li>・コロナ対応と地域医療構想</li> <li>・各地の病院経営成功事例</li> <li>・各地の病院問題の混乱事例～政治家の勉強不足が招く悲惨な事例</li> </ul> <p>【病院経営質問虎の巻①】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地方公営企業年鑑からわかる事実</li> <li>・あなたの街の病院会計を見る</li> <li>・医師数や給与、手当は比較することで見えてくる</li> <li>・女性医師数と研修マッチング</li> <li>・財政課や職員も知らない病院改革の勘所</li> </ul> <p>【病院経営質問虎の巻②】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・施設認定診療報酬加算の見方</li> <li>・あなたの街の取れない加算教えます</li> <li>・議会質問の必殺技 DPC 係数の基礎と活用手法</li> <li>・参加自治体の DPC 係数からわかる質疑ポイント</li> <li>・問題を取り上げるだけで病院収支は改善される</li> </ul> <p>【病院経営収支改善のススメ】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・公立病院経営強化プランのおさらい</li> <li>・人口減少、少子高齢化を考える</li> <li>・交付税制度と自治体病院の関係</li> <li>・医師、看護師の採用のポイント</li> <li>・病院職員を唸らせる質疑ポイント</li> </ul> |



|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>所 感 等</p> | <p><b>【春川 敏浩】</b><br/> J A 厚生連新潟の資金枯渇問題が報道されたので興味を持って研修会に参加しました。講師からは、日本全国で病院経営はコロナ禍の時期は補助金が入り良かったが、今日では現金を使い果たし苦悩が表面化した。病院の病床数によって診療報酬が違うので 200 床の処は 199 床にする。150 床は 149 床にする。病院を新しくしないと、医師や看護師は集まらない。地方の病院は相当努力しないと人材集めは難しい。自治体病院経営で医療の中身を熟知していないと加算報酬すら獲得できないとし実にリアルな研修であった。講師先生から、本市にお出で頂き柏崎総合医療センターの今後の在り方を学ぶことも重要であると感じた有意義な研修会であった。</p> <p><b>【上森 茜】</b><br/> 病院経営評価に関してはデータを用いて参加自治体にある病院の状況も丁寧に説明いただいた。施設認定、報酬加算については許可病棟 199 床と 200 床、149 床と 150 床と 1 床での年間の診療報酬加算額の大きな違いが生まれる。病院の稼働率が低い場合は 1 床減らすことも検討するべきだという観点から具体的な例も示された。医師初任者研修マッチング結果からも病院自体が新しい施設が好まれることが示されており、病院間連携での医師派遣に新幹線などの交通の便も影響するとの話がありました。病院の収支改善には患者を増やす、自由診療や人間ドックなどで報酬を増やす方法があるとの話から少子高齢化に対応した本市の医療機関の経営強化が求められると感じました。</p> <p><b>【三嶋 崇史】</b><br/> 「自治体病院の基礎と課題」など 4 コマに分けて、持続可能な地域医療提供体制の経営強化について学んだ。先生は、大学教授のほか、総務省の財務マネジメント強化事業アドバイザーを兼任し、全国の公立病院や地域医療問題に向けて取組んでいる。話を聞く限り、地域医療提供体制強化が必要な病院は数多くあり、少し手を加えるだけで立て直せる病院もある。内容は、不採算地区の特別交付税の大幅増額、僻地拠点の過疎債の利用、災害拠点など加算できる国の補助金を活用すること。病院の再編成、統合も考える必要がある。経営悪化により医療機関がなくなれば、地域住民の生活困難を招き、地域の生命線である医療機関を絶対になくすわけにはいかない。人件費、光熱費の高騰、物価高の状況を冷静に判断し、診療報酬加算など国の支援制度を利用するなどの対策が必要である。支出を減らすことは、医療サービスの低下する恐れもある。先生の言葉を借りると「改革」から「経営強化」へと方向転換が必要であると強く感じた。</p> |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|