

令和 5(2023)年度 経営健全化方針に基づく取組状況

1 基本情報

所管部署：産業振興部商業観光課

名称	株式会社 じょんのび村協会 代表取締役社長 吉村英治				
所在地	新潟県柏崎市高柳町高尾10-1	電話番号	0257-41-2222		
		ホームページ	https://www.jon-nobi.com/		
設立年月日	平成4(1992)年3月25日				
事業内容	温泉・宿泊休養施設等の管理運営				
資本金	61,050 千円	市出資(出捐)金	33,300 千円	市出資割合	54.6%

2 経営健全化方針を策定した理由

・令和2(2020)年度決算で経常収支が4期連続赤字となったため、経営健全化方針を策定した。

3 財政的リスクの状況

(決算状況)

単位：千円

	R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	R6(2024)年度
債務超過額(千円)	0	11,299	16,965	13,126	

4 主な取組状況(令和6(2024)年3月現在)

【法人自らによる経営健全化のための具体的対応】

- 市場調査及び競合分析による新たな顧客層の特定とターゲティング広告やパートナーシップの活用による積極的な新規顧客の獲得
- 購買促進策の展開、既存顧客のロイヤリティ向上、顧客とのコミュニケーションの強化による顧客満足度の向上
- 業務プロセスの見直しや効率化によるコスト削減の徹底
 - ・営業日の増加(週休2日を1日に変更)、入浴の夜間割引の廃止と回数券の販売促進
 - ・大型、インバウンド、日帰りツアー団体の受け入れ強化
 - ・自社製品の充実強化
 - ・遊休日帰り食事施設の営業再開

【市が行った財政的リスクへの対処のための対応】

- ・株式会社じょんのび村協会に対する経営改善に取り組む代表取締役の報酬に係る経営支援負担金の支出
- ・集客の維持向上を図るため、施設や設備の修繕、施設周辺の環境整備の実施。
- ・新代表取締役が進める各種営業・プロモーションの情報発信の後方支援の実施
- ・新潟県ワーケーションモデル事業への参画

5 法人の財務状況

(決算状況)

(貸借対照表から)

単位：千円

項目	R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	R6(2024)年度
総資産額	63,725	53,924	40,050	50,628	
(うち現預金)	50,809	43,018	26,370	33,785	
(うち売上債権)	5,509	3,024	3,251	6,745	
(うち棚卸資産)	3,504	3,522	3,763	4,276	
負債総額	49,324	65,223	57,015	63,754	
(うち市からの借入金)	0	0	0	0	
純資産総額	14,401	△ 11,299	△ 16,965	△ 13,126	

(損益計算書から)

単位：千円

項目	R2(2020)年度	R3(2021)年度	R4(2022)年度	R5(2023)年度	R6(2024)年度
経常収益	49,637	76,487	122,709	159,883	
経常費用	78,011	116,199	153,619	170,599	
経常損益	△ 28,374	△ 39,712	△ 30,910	△ 10,717	
経常外損益	22,028	14,012	25,244	14,556	
当期純損益	△ 6,346	△ 25,700	△ 5,666	3,840	

6 外部有識者の意見

引き続き色々な取組を実施し、結果にも結びついてきているものと理解する。特に直近年度では引き続きの増収を背景に、損益水準も良くなってきており、結果として平成27年度以来の財務会計における経常損益・当期純損益で黒字を確保できたことは評価できる。

一方でいわゆる本業としての儲けを示す営業損益については約10百万円の赤字水準になっているので、ここについても黒字化を実現していただきたい。そのためにも、宿泊の稼働率を今以上に高めていくことができれば、営業損益での黒字化も展望できると思われることから、一層の取組強化を含めて不断の努力を期待する。

損益計算書としてもコロナ禍で調達した外部借入の返済も見据えると、現在の営業キャッシュフロー水準では心もとないことから、上述のとおり、令和6年度期は営業黒字化の確保に努めていただきたい。