

令和元(2019)年度 経営健全化方針に基づく取組状況

1 基本情報

所管部署:産業振興部 商業観光課

名称	株式会社 柏崎ショッピングモール 代表取締役社長 吉田 直一郎				
所在地	新潟県柏崎市東本町一丁目15-5	電話番号	0257-20-0011		
		ホームページ	http://www.fonjie.com		
設立年月日	平成9(1997)年 8月22日				
事業内容	ショッピングモールの管理運営				
資本金	40,000 千円	市出資(出捐)金	10,000 千円	市出資割合	25.0%

2 経営健全化方針を策定した理由

・債務超過額が132,073千円発生したため、経営健全化方針を策定した。

3 財政的リスクの状況(決算状況)

単位:千円

	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
債務超過額(千円)	158,767	181,916			

4 主な取組状況(令和2(2020)年3月現在)

【法人自らによる経営健全化のための具体的対応】

支出面では、電気料金の契約先変更、修繕項目の選別、イベントの縮小、役員報酬の返上等により、販売費及び一般管理費を前年比92.6%まで減額した。しかし、収入面ではテナント充足率は94.1%、売上高は前年比92.4%に留まり、営業損失となり赤字決算に至った。

【市が行った財政的リスクへの対処のための対応】

役員会に出席する等当法人の経営状況について適宜情報共有を進めるとともに、課題等については、市の政策コンサルタントに相談し、解決策の協議を行った。

5 法人の財務状況(決算状況)

(貸借対照表から)

単位:千円

項目	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
総資産額	827,922	802,128			
(うち現預金)	15,176	11,679			
(うち売上債権)	13,051	13,074			
(うち棚卸資産)	58	52			
負債総額	986,689	984,044			
(うち市からの借入金)	0	0			
純資産総額	△ 158,767	△ 181,916			

(損益計算書から)

単位:千円

項目	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
経常収益	162,690	152,436			
経常費用	189,204	175,405			
経常損益	△ 26,514	△ 22,969			
経常外損益	180	180			
当期純損益	△ 26,694	△ 23,149			

6 外部有識者の意見

当該法人については、過去に申立済の民事再生計画にのっとり、経営健全化を目指しているものと認識

経営健全化を定量面から確認するならば、①P/Lの健全化、②B/Sの健全化の両面からそれぞれ考察する。①については足元減収なれど、それ以上の自助努力によるコスト削減に努め損益面での改善は確認できる。基本的にはテナント収入が主である中において、「コソツ貯筋体操センター」、「パワーリハビリセンター」などの取組は奏功していると思われることから、一定の損益寄与は期待できる。一方の②については、表面債務超過であることに加えて、金融機関債務については毎年協議の上での余資返済にとどまっており、現状のペースでの完済は現実的ではないと見られる。係る状況下では、新たな出資者を募ることで純資産を拡充するか、金融債権者による債権放棄(含むサービス移管等)を受けるなどの抜本的な対応を行わない限り、B/Sの健全化は実現されないことには留意が必要と見られる。