

令和3(2021)年度 経営健全化方針に基づく取組状況

1 基本情報

所管部署:産業振興部 商業観光課

名称	株式会社 柏崎ショッピングモール 代表取締役社長 吉田 直一郎				
所在地	新潟県柏崎市東本町一丁目15-5		電話番号	0257-20-0011	
			ホームページ	http://www.fonjie.com	
設立年月日	平成9(1997)年 8月22日				
事業内容	ショッピングモールの管理運営				
資本金	40,000 千円	市出資(出捐)金	10,000 千円	市出資割合	25.0%

2 経営健全化方針を策定した理由

債務超過額が132,073千円発生したため、経営健全化方針を策定した。

3 財政的リスクの状況 (決算状況)

単位:千円

	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
債務超過額(千円)	158,767	181,916	198,978	147,656	

4 主な取組状況(令和4(2022)年3月現在)

【法人自らによる経営健全化のための具体的対応】

コロナ禍において、三密防止対策を実施して年間販促を計画どおり実施した。
光熱費が高騰している中で、地代の引下げやリース借換え、役員報酬の返上など販管費を抑制して前期比99.3%とした。
※当期の純利益は、51,322千円となっているが、これは金融機関の借入残高表に記載がなかった64,023千円を帳簿上「債務免除益」として計上したことによるものであり、実際の利益が増加したものではない。

【市が行った財政的リスクへの対処のための対応】

毎月の役員会に出席するなど当法人の経営状況について適宜情報共有を図るとともに、必要に応じて市の政策コンサルタントとも情報を共有した。

5 法人の財務状況 (決算状況)

(貸借対照表から)

単位:千円

項目	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
総資産額	827,922	802,128	792,406	777,744	
(うち現預金)	15,176	11,679	12,801	10,525	
(うち売上債権)	13,051	13,074	11,999	12,078	
(うち棚卸資産)	58	52	34	37	
負債総額	986,689	984,044	991,384	925,400	
(うち市からの借入金)	0	0	0	0	
純資産総額	△ 158,767	△ 181,916	△ 198,978	△ 147,656	

(損益計算書から)

単位:千円

項目	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
経常収益	162,690	152,436	148,678	152,445	
経常費用	189,204	175,405	165,560	164,966	
経常損益	△ 26,514	△ 22,969	△ 16,882	△ 12,521	
経常外損益	△ 180	△ 180	△ 180	63,843	
当期純損益	△ 26,694	△ 23,149	△ 17,062	51,322	

6 外部有識者の意見

業績については、前期比で増収増益を実現しており、コロナ禍における厳しい事業環境ながらも、独自の販促計画の履行と自助努力によるコスト抑制に取り組んでいることは評価できる。財務的には前期にバルクセルの一環で市中金融機関取引は全てYNK社への譲渡がなされており、今期は差額分の債務免除を受けたことで、純資産は一定の回復を果たしたものの、債務超過の状況であることは不変。少額ながらも債権者に対する返済も継続しており、会社としてやるべきことはやっているとみられる。

今後の財務改善に対しては、バルクセルのようなインパクトの大きい施策はほぼ想定されず、あるとしてもYNK社によるDESなどによる純資産増強は実現可能性は低いものの1つの選択肢足り得るが、根本的にはやはり事業の改善による黒字確保が望まれる状況。厳しい状況が継続する中で、経営陣による不断の努力に期待したい。