

# 令和2(2020)年度 経営健全化方針に基づく取組状況

## 1 基本情報

所管部署:産業振興部 商業観光課

名称	株式会社 柏崎ショッピングモール 代表取締役社長 吉田 直一郎				
所在地	新潟県柏崎市東本町一丁目15-5	電話番号	0257-20-0011		
		ホームページ	<a href="http://www.fonjie.com">http://www.fonjie.com</a>		
設立年月日	平成9(1997)年 8月22日				
事業内容	ショッピングモールの管理運営				
資本金	40,000 千円	市出資(出捐)金	10,000 千円	市出資割合	25.0%

## 2 経営健全化方針を策定した理由

・債務超過額が132,073千円発生したため、経営健全化方針を策定した。

## 3 財政的リスクの状況(決算状況)

単位:千円

	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
債務超過額(千円)	158,767	181,916	198,978		

## 4 主な取組状況(令和3(2021)年3月現在)

### 【法人自らによる経営健全化のための具体的対応】

支出面では、昨年に引き続き修繕項目の選別、役員報酬の返上等で削減を図った。  
 収入面では、2事業所がテナント入居し、テナントの充足率を昨年度比3.8%上昇させ97.9%とした。  
 新型コロナウイルス感染症の影響で相次いで中止になったイベントの代替イベントを独自で開催し集客の増加を図った。  
 KSM関連会社による金融機関債務の買い取りによって、弁済計画に猶予ができた。

### 【市が行った財政的リスクへの対処のための対応】

毎月の役員会に出席するなど当法人の経営状況について適宜情報共有を図るとともに、必要に応じて市の政策コンサルタントとも情報を共有した。

## 5 法人の財務状況(決算状況)

(貸借対照表から)

単位:千円

項目	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
総資産額	827,922	802,128	792,406		
(うち現預金)	15,176	11,679	12,801		
(うち売上債権)	13,051	13,074	11,999		
(うち棚卸資産)	58	52	34		
負債総額	986,689	984,044	991,384		
(うち市からの借入金)	0	0	0		
純資産総額	△ 158,767	△ 181,916	△ 198,978		

(損益計算書から)

単位:千円

項目	方針策定年度 H30(2018)年度	R1(2019)年度	R2(2020)年度	R3(2021)年度	目標達成年度 R4(2022)年度
経常収益	162,690	152,436	148,678		
経常費用	189,204	175,405	165,560		
経常損益	△ 26,514	△ 22,969	△ 16,882		
経常外損益	△ 180	△ 180	△ 180		
当期純損益	△ 26,694	△ 23,149	△ 17,062		

## 6 外部有識者の意見

引き続き、経営健全化に向けての取組を目指している中において、今期決算においては通期にわたってコロナ影響を受けたものと推測される。  
 しかしながら、ピアレマートなど生活必需品の取扱いが中心であったためにテナント業績が健闘したほか、新規のテナントの誘致にも成功しており、全体では前年対比96.6%の売上高となった。前年を割り込んだ分は、役員報酬の削減を始めとする販管費項目削減といった自助努力策を講じており、最終損益は前年対比で改善している点は評価できる。  
 一方でBS面においては、特に有利子負債項目に大きな変化があった。従前同様年間のキャッシュフローベースで返済を行いつつも、既存金融機関からの借入れはバルクセールを進めていく方向で、まずはYNK社に一元化したことが確認できる。極めて厳しい環境下にあり難しい経営の舵取りながらも、経営健全化に向けて取り得る対策を着実に講じていることがうかがえる。